



MERJA TUOMAINEN

Suosikkikonsultti

📍 Snellmaninkatu 2, 70100 Kuopio

🌐 www.pajuconsulting.fi

🌐 www.linkedin.com/in/merjatuomainen/

✉ merja.tuomainen@pajuconsulting.fi

LYHYESTI

Merja tuo järjestystä kaaokseen, yllätyksiä arkeen ja varmistaa, että jokaisen osaamista päästään hyödyntämään parhaalla tavalla. Merjan avulla saadaan puristettua aikaan päätökset, joita tarvitaan etenemisen varmistamiseksi. Merjan tähtäin on aina askeleen, pari edellä. Hän ennakoii riskejä ja valmisteleekin sekä suunnittelee asioita niin, että projekti etenee koko ajan sujuvasti. Merjalla on 20 vuoden kokemus kehitys- ja tietojärjestelmähankkeiden läpiviennistä useilta toimialoilta.

KOULUTUS

TIETOJENKÄSITTELY

Savonia AMK
2004

JOHTAMISEN ERITYISOPINNOT

SAKKY
2007

METSÄTALOUSYRITTÄJÄ

SAKKY
2010

HHJ-KURSSI

Kuopion Seudun Kauppakamari
2018

OSAAMINEN

Projektin- hallinta	Portfolion hallinta
Kehitys- ohjelmat	Muutoshallinta

KIELET

Suomi
Englanti

TYÖKOKEMUS

PAJU CONSULTING - KONSULTTI, OSAKAS

2018-

Konsultointi projekti- ja ohjelmaston hallinnassa. Prosessikuvausten ja vaatimusmäärittelyjen tekeminen. Tieto- ja tarjouspyyntöprosessien läpivienti.

Asiakkaana mm. Olvi, Ponsse, Savon Voima Verkko sekä Dimex.

TIETO - LEAD PRODUCT MANAGER

2013-2017

Tuotehallinta- ja liiketoimintajohtajan tehtävät energiatoimialan järjestelmäratkaisujen parissa.

2007-2013

INNOFACTOR & ATBUSINESS -

BUSINESS DIRECTOR, PROJECT MANAGER

Tuotehallinnan, projektipäällikön ja liiketoimintajohtajan tehtävät järjestelmäratkaisujen parissa. atBusiness sulautui Innofactoriin liiketoimintakaupassa 2013.

ENTEGRA OY - PRODUCT MANAGER, TEAM MANAGER

2003-2007

Tuotepäällikön, projektipäällikön ja tiiminvetäjän tehtävät. Ratkaisuja useille toimialoille (oppilaitokset, pääomasijoittajat, energia, metsätalous jne.)

ASIAKKAILTA KUULTUA

"Tietojärjestelmäkehityksen monenlaiset haasteet niin teknisellä, liiketoiminnallisella ja myös ihmisten johtamisen saralla ovat Merjalla hyvinkin hallussa ja tekemisen koordinointi sujuu luontevasti huomioiden erilaisten osallistujaryhmien tarpeet. Asiat huolehditaan hyvin ja pitäen inhimilliset näkökohdat mukana. Merjan kanssa työskentely on ollut sujuvaa ja hän toimii ahkerana edistään hänelle annettuja tehtäviä sekä auttaa myös muita projektiin osallistuvia henkilöitä tarpeen mukaan. Hänen panostuksensa projektin onnistumiseen on merkittävä."

Markku Niemelä, projektipäällikkö, Fellowmind Finland Oy

PROJEKTIT

ENERGIATOIMIALAN VAATIMUSMÄÄRITTELY- JA KILPAILUTUSTYÖ 2026

Vaatimusmäärittelytyön tuki ja tarjouspyyntöprosessin suunnittelu ja koordinointi.

OLVIN PROJEKTIPORTFOLION HALLINTAMALLIN KEHITYS 2025 – 2026

Olvin projektiportfolion hallintamallin kehitys, pilotointi ja käyttöönotto konsernin projektitoiminnassa. Olvin toiminnanohjausjärjestelmähankkeen sparraus. Project Playbookin kehitys ja kouluttaminen Olvin projektinhallintaosaamisen kehittämiseksi.

ERP-PROJEKTI BRASILIAAN 2024–2025

D365-projektin läpivienti Brasiliassa. Kumppaneina globaali järjestelmätoimittaja ja paikallinen lokalisaatiokumppani. Vastasin projektissa toteutustöiden koordinoinnista sekä laajoista yhteisistä suunnittelu- ja toteutuskohdeista kuten käyttöönottosuunnittelu ja migraatiot.

ERP-PROJEKTI KAHDELLE TYTÄRYHTIÖLLE POHJOISMAISSA 2022–2023

Implementation project managerin tehtävät, jossa vastasin asiakkaan puolella riippuvuuksien hallinnasta ja muiden projektien, asiakkaan tiimien ja kolmansien osapuolten töiden koordinoinnista. Työskentelin läheisesti liiketoimintojen kanssa ja tuin testauksen, migraatioiden ja käyttöönoton suunnittelua ja läpivientiä. Samassa yhteydessä uudistettiin asiakkaan master datan hallintaa ja siihen liittyviä prosesseja ja järjestelmiä, mikä vaati myös merkittävää kokonaisuuksien hallintaa.

VAATIMUSMÄÄRITTELY JA KILPAILUTUKSET: EXTRANET, TAKUUPORTAALI, HR-JÄRJESTELMÄ 2022

Asiakkaan tukeminen toimittaja-extranetin, takuukäsittelyportaalin ja HR-järjestelmän kilpailutuksessa.

MANUFACTURING EXECUTION SYSTEM (MES) –KÄYTTÖÖNOTTO 2021

Jo käynnissä olleen MES-kehitysprojektin haltuunotto ja läpivienti projektipäällikön tehtävissä tilaajan puolella. Tuin lisäksi asiakasta vaatimusmäärittelyssä ja jatkokehitysroadmapin luomisessa. Lisäksi projektin osana toteutettiin jatkuvien palveluiden toimintaprosessien määrittely ja jalkautus.

FLEET MONITORING GLOBAALI KÄYTTÖÖNOTTO 2021

Projektipäällikkönä Fleet Monitoring -projektin jatkokehitysvaiheessa, jossa uuden digitaalisen palvelun peruskehitys oli tehty ja alettiin suunnitella ja toteuttaa käyttöönottoja eri tytäryhtiöiden asiakasalueilla. Palvelun kautta asiakas voi seurata kalustonsa tuotosta, kunnossapitoa ja sijaintia.

PLM&CAD –VAATIMUSMÄÄRITTELY JA TARJOUSPYYNTÖPROSESSI 2020

Vaatimusmäärittely asiakkaan PLM- ja CAD-kokonaisuudelle. Tarjouspyyntöprosessin suunnittelu ja läpivienti. Tarjousten perusteella materiaalin tuottaminen johdolle päätöksenteon tueksi.

EXTRANET-TIETOPYYNTÖ 2020

Ylätason vaatimusmäärittely asiakkaan Extranetille sekä tietopyyntöprosessin suunnittelu ja läpivienti.

HÄIRIÖ- JA PALAUTETIETOJÄRJESTELMÄN KÄYTTÖÖNOTTO 2020

Keskitetyn palautetietojärjestelmän käyttöönottoprojekti. Projektissa yhdistettiin erityyppisten palautteiden keruu- ja käsittelyprosessi. Palauteketjut koskivat tehtaan toimintaa ja jatkuvaa parantamista. Projektipäällikön, vaatimusmäärittelijän ja riippuvuuksien hallinnan tehtävät.

PROJEKTIT

CRM-HANKKEEN VALMISTELU 2020

Asiakas halusi varmistaa ennen CRM-hankkeeseen ryhtymistä, että tavoitteet ja linjaukset projektisuunnittelua varten ovat mahdollisimman selkeitä. Projekti toteutettiin johtoryhmän haastattelujen sekä haastattelutulosten yhteisen työstämisen muodossa.

GLAALI KEHITYSOHJELMA: PROSESSIKUVAUSTEN JA LIIKETOIMINNAN TARPEIDEN KUVAAMINEN 2019

Asiakkaan koko toiminnan laajuisessa globaalissa kehitysohjelmassa tarvittiin apua prosessien kuvaamisessa sekä liiketoiminnan tarpeiden kartoittamisessa ja dokumentoinnissa. Työskentelyn tavoitteena oli lisätä ymmärrystä talon sisällä prosesseista ja niiden liitoskohdista, sekä tehdä yhteistä tavoitetilan määrittelyä. Tuotoksia hyödynnettiin lukuisissa tieto- ja tarjouspyynnöissä projektin jälkeen.